



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ประกาศหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒.๖ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งและต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง จึงขอประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รายละเอียดปรากฏแนบท้ายประกาศฉบับนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายวินัย โพธิ์สุทธิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี



อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ประกาศหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง โดยคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง การวางแผนบริหารจัดการวางแผน ตลอดจนการกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จะช่วยลดความสูญเสียจากเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น และช่วยให้การดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดงบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง





	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมาย	๒
๔. นิยามความเสี่ยง	๒
๕. ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง	๓
๖. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแดง	๕
๑. ประวัติความเป็นมา	๕
๒. ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา	๖
๓. ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลแดง	๙
บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๑
๑. การวิเคราะห์หวั่นภัย	๑๑
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๑
๓. การระบุความเสี่ยง	๑๓
๔. การประเมินความเสี่ยง	๑๓
๕. การตอบสนองความเสี่ยง	๑๖
๖. การติดตามทบทวน	๑๗
๗. การสื่อสารและการรายงาน	๑๗
บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ บส. ๑)	๑๙
แบบวิเคราะห์ โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส. ๒)	๓๒
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส. ๓)	๕๒
ภาคผนวก	
❖ คำสั่ง เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙	

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสีย และโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของ องค์กร วิเคราะห์ ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญ ของความเสี่ยง กำหนด แนวทางในการจัดการ ความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙. ๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง จึงได้จัดทำแผน บริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและ ควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาส ที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และ ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุม ตามหลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลัก คือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๕. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยง กับกลยุทธ์

๖. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้

๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑.๑ ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๑.๒ เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย

๑.๓ ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้น จากเหตุการณ์เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมการ ดำเนินงานต่างๆ โดยพยายามลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้หรือควบคุมได้ รวมถึงสามารถ ตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับ การสนับสนุนและการมีส่วนร่วม ในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

๓. แหล่งที่มาของการเกิดความเสี่ยง เกิดจาก ๒ ปัจจัย คือ

๓.๑ ปัจจัยภายใน เช่น วัตถุประสงค์ขององค์กร นโยบายและกลยุทธ์ การดำเนินงาน กระบวนการทำงาน โครงสร้างองค์กร ระบบการบริหารงาน การเงิน วัฒนธรรมองค์กร และเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๒ ปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายของรัฐ สถานะเศรษฐกิจ/สังคมการเมือง การดำเนินการของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง การแข่งขัน ผู้ขายหรือผู้ส่งมอบสินค้า/บริการ และภัยธรรมชาติ ต่างๆ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง คือ กระบวนการในการระบุระดับความรุนแรง และการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่เกิดขึ้น และผลกระทบที่เกิดขึ้น

๔.๑ โอกาส (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น

๔.๒ ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหาย หรือผลที่เกิดขึ้น ตามมาจากผลสืบเนื่องของเหตุการณ์ความเสี่ยง

๔.๓ ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จาก การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก

๕. ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันองค์กรต่างๆ ต้องพบกับปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน ตลอดจนภาวะคุกคาม ที่อาจเป็นผลมาจากองค์กรอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนหรืออาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลให้องค์กรไม่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ องค์กรที่กำหนดให้นำการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาใช้ จะสามารถดำเนินการ ให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ การบริหารความเสี่ยงเป็นการคาดการณ์ในอนาคตว่าจะเกิดอะไรขึ้น ถ้าการคาดการณ์ทำให้ผู้บริหารสามารถมองเห็นความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลเสียต่อองค์กรได้ จะทำให้เกิดการศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขไว้ล่วงหน้า เท่ากับเป็นการป้องกันหรือเป็นการเตรียมความพร้อม เพื่อจัดการกับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นส่วนประกอบหนึ่งของการบริหารจัดการที่ทุกคนในองค์กร ต้องมีส่วนร่วม ไม่ใช่เป็นหน้าที่ของบุคคลใดหรือแผนกใดแผนกหนึ่ง ทุกคนควรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ โดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพ บางหน่วยงานอาจถือว่า การบริหารความเสี่ยงที่ดีจะเป็นตัวชี้วัดให้เห็นถึงความสามารถ และผลการดำเนินงานของทุกคนที่มีส่วนร่วมกัน ภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง จึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยจะช่วยลดปัญหา อุปสรรค หรือสิ่งไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลเสียหาย ต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดกับทรัพยากรขององค์กร

๖. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยง จะช่วยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหาร ความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้

๓. สะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยง จะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึง ความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมชาติ

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผล การปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดย ที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. การบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรม ที่มีความเสี่ยงสูง ย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

๑. ประวัติความเป็นมา

ตำบลมดแดงมีประวัติยาวนานกว่า ๒๐๐ ปี เล่ากันว่า เมื่อสมัยก่อนเรียกว่า บ้านตาลเสี้ยน ตั้งรวมอยู่กับตำบลวังยาง และมีต้นตาลเสี้ยนซึ่งมีมดแดงมาก มีแม่น้ำไหลผ่าน หลังจากนั้นจึงมีการก่อตั้งเป็นตำบล จึงได้ชื่อว่า ตำบลมดแดงที่ตั้ง ตำบลมดแดง อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอศรีประจันต์ ประมาณ ๗ กิโลเมตร ตำบลมดแดงมีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ ๑๙.๗๗ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๑๒,๔๒๑ ไร่

ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบลุ่ม ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เหมาะแก่การทำการเกษตร มีพื้นที่สาธารณประโยชน์จำนวน ๑,๐๐๐ ไร่ มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติที่สำคัญคือ บึงวังพลับ

อาณาเขตติดต่อ	ทิศเหนือ	ติดต่อกับตำบลบ้านกร่าง	อำเภอศรีประจันต์
	ทิศใต้	ติดต่อกับตำบลโพธิ์พระยา	อำเภอเมืองสุพรรณบุรี
	ทิศตะวันออก	ติดต่อกับแม่น้ำท่าจีน	อำเภอศรีประจันต์
	ทิศตะวันตก	ติดต่อกับตำบลบางงาม	อำเภอศรีประจันต์

ลักษณะภูมิอากาศ เป็นเขตร้อนชื้น มี ๓ ฤดูกาล ได้แก่ ฤดูฝน ฤดูร้อน และฤดูหนาวในระยะสั้น ๆ

๑.๓.๑ ฤดูฝน เริ่มจากเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

๑.๓.๒ ฤดูหนาว เริ่มจากเดือนตุลาคมถึงเดือนกุมภาพันธ์

๑.๓.๓ ฤดูร้อน เริ่มจากเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน

ลักษณะของดิน

ลักษณะสภาพพื้นที่ตำบลมดแดง เป็นที่ราบลุ่มเหมาะสมกับการปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ ตำบลมดแดงประกอบด้วยลักษณะชุดดิน ๕ ชุดดิน เรียงตามลำดับดังนี้

๑. ชุดดินสระบุรี High phase

๒. ชุดดินสระบุรี

๓. ชุดดินพิมาย

๔. ชุดดินกำแพงแสน

๕. ชุดดินนครปฐม

พื้นที่ตำบลมดแดงเป็นพื้นที่ S๑ ทั้งหมด จำนวน ๙,๘๐๔ ไร่ เหมาะสมกับการปลูกข้าวทั้งตำบล พืชเศรษฐกิจหลักแต่ละหมู่บ้าน ได้แก่ ข้าว ไม้ผล มันเทศ หัวเงิน พืชผัก

เขตการปกครอง

เขตการปกครองในพื้นที่ตำบลมดแดง แบ่งเป็น ๗ หมู่บ้าน/ชุมชน ดังนี้

หมู่ที่ ๑ บ้านมดแดง

หมู่ที่ ๒ บ้านมดแดง

หมู่ที่ ๓ บ้านกระดาศ

หมู่ที่ ๔ บ้านวังพลับใต้

หมู่ที่ ๕ บ้านวังพลับเหนือ

หมู่ที่ ๖ บ้านศรีจันทร์

หมู่ที่ ๗ บ้านวังพลับใต้

๒.ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

๒.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)

วิสัยทัศน์ของประเทศไทย คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ พัฒนาค้นในทุกมิติและ ในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิต ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม โดยการประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย

๑. ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยและสังคมไทย
๒. ชีตความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาเศรษฐกิจและการกระจายรายได้
๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ
๔. ความเท่าเทียมและความเสมอภาคของสังคม
๕. ความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ
๖. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการเข้าถึงการให้บริการของภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติ (Country Strategic Position) ที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนา ในระยะ ๒๐ ปี ต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายทั้งในการสร้างเสถียรภาพภายในประเทศและช่วยลดและป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคมโลกที่มีต่อประเทศไทย กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๑.๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลัก และการปกครองระบอบประชาธิปไตยโดยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๑.๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมืองขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

๑.๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล

๑.๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

๑.๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพในประเทศ สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

๑.๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ และระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๑.๗) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องกับแนวตั้งสู่แนวระนาบมากขึ้น

๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับผลิตภาพการผลิตและการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในสาขาอุตสาหกรรม เกษตรและบริการ การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหาร การเพิ่มขีดความสามารถทางการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งการพัฒนาฐานเศรษฐกิจแห่งอนาคต ทั้งนี้ภายใต้กรอบการปฏิรูปและพัฒนาปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ทุกด้าน อันได้แก่ โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ และการบริหารจัดการทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๒.๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่ การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น การส่งเสริมการค้าและการลงทุนที่อยู่บนการแข่งขันที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อให้ได้ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค และเป็นการยกระดับไปสู่ส่วนบนของห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้น

๒.๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ บนฐานของการพัฒนานวัตกรรมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีภาระใช้ดิจิทัลและการค้าที่เข้มข้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายกิจกรรมการผลิตและบริการ โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลกและในระดับภูมิภาคในอุตสาหกรรมหลายสาขา และในภาคบริการที่หลากหลายตามรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเป็นแหล่งอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัยของโลก

- ภาคเกษตร โดยเสริมสร้างฐานการผลิตที่เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร ส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับไปสู่การทำเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง และการพัฒนาสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพและอาหารคุณภาพ สะอาด และปลอดภัย

- ภาคอุตสาหกรรม โดยพัฒนาอุตสาหกรรม ศักยภาพ ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมปัจจุบันที่มีศักยภาพสูง และพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตที่มีศักยภาพ โดยการใช้ดิจิทัลและการค้ามาเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

- ภาคบริการ โดยขยายฐานการบริการให้มีความหลากหลาย มีความเป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการยกระดับบริการที่เป็นฐานรายได้เดิม เช่น การท่องเที่ยว และพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ ธุรกิจบริการด้านการเงิน และธุรกิจบริการที่มีศักยภาพอื่น ๆ เป็นต้น

๒.๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร

๒.๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ จัดระบบผังเมืองที่มีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วม มีการจัดการสิ่งแวดล้อมเมือง และโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพ

๒.๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและการวิจัยและพัฒนา

๒.๖) การเชื่อมกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลกสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติประเทศ ส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านต่าง ๆ เพิ่มบทบาทของไทยในองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน เพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศ มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา มีความเป็นสากล มีทักษะการคิด วิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย มีคุณธรรม จริยธรรม รู้คุณค่าความเป็นไทย มีครอบครัวที่มั่นคง กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๓.๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ

๓.๒) การยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียม และทั่วถึง

๓.๓) การปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์

๓.๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี

๓.๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย เสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจให้เข้มแข็ง

๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม เพื่อเร่งกระจายโอกาสการพัฒนาและสร้างความมั่นคงให้ทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำไปสู่สังคมที่เสมอภาคและเป็นธรรม กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๔.๑) การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

๔.๒) การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ

๔.๓) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย

๔.๔) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน

๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเร่งอนุรักษ์ฟื้นฟูและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมีความสามารถในการป้องกันผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ และพัฒนามุ่งสู่การเป็นสังคมสีเขียว กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๕.๑) การจัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

๕.๒) การวางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ

๕.๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๕.๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๕.๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๕.๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาล กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๖.๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม

๖.๒) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ

๖.๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

๖.๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

๖.๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล

๖.๖) การพัฒนาระบบให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ

๖.๗) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๓. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

๓.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นแหล่งผลิตผลทางการเกษตรและอาชีพที่หลากหลาย พัฒนาคุณภาพการศึกษา
โครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐาน ใส่ใจสุขภาพประชาชน สิ่งแวดล้อมในตำบลสะอาดปราศจากมลพิษ
ส่งเสริมการกีฬาและภูมิปัญญาท้องถิ่น ชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง”

๓.๒ ยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ คือ

- ๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร
- ๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว
- ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน

๓.๓ เป้าประสงค์ (GOALS) มีดังนี้

- ๑) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
- ๒) การมีทรัพยากรธรรมชาติ ป่าไม้ แหล่งน้ำ ดินอุดมสมบูรณ์ รวมถึงทรัพยากรสัตว์น้ำ และความหลากหลายทางชีวภาพ

- ๓) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการใช้บริการจากโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ๔) การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนด้านเศรษฐกิจ สังคม สุขภาพอนามัยที่ดี
- ๕) การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยให้กับชุมชน ตลอดจนการควบคุมและป้องกันโรคอุบัติใหม่
- ๖) นักเรียนได้รับการส่งเสริมความรู้ สติปัญญา และการส่งเสริมการพัฒนาทักษะของเด็กก่อนวัยเรียน
- ๗) ส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพทางไกลยาเสพติด
- ๘) การบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
- ๙) การมีส่วนร่วมของประชาชนในการเทิดทูนสถาบันสำคัญของชาติ

๓.๔ ตัวชี้วัด (KPIs) มีดังนี้

- ๑) ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และพึ่งตนเองได้มากขึ้น
- ๒) ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓) ปริมาณขยะลดลง และมีการจัดการขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ
- ๓) ชุมชนมีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ดีขึ้น
- ๔) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๕) ชุมชนมีความมั่นคงปลอดภัย ปราศจากการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่
- ๖) เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะ
- ๗) ประชาชนและเยาวชนมีส่วนร่วมในการสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬาเพื่อส่งเสริมสุขภาพและสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ห่างไกลจากยาเสพติด
- ๘) ผลการประเมินประสิทธิภาพและความพึงพอใจในการให้บริการของประชาชน
- ๙) ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันสำคัญของชาติ

๓.๕ ค่าเป้าหมาย (Target values) มีดังนี้

- ๑) การพัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐานในการทำการเกษตรร้อยละ ๕๒
- ๒) การฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพเกษตรกรร้อยละ ๘๐
- ๓) การรณรงค์และสนับสนุนการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมพื้นที่สีเขียวร้อยละ ๘๐

- ๔) การลดปริมาณขยะ และการกำจัดขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ ร้อยละ ๖๐
- ๕) การก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามมาตรฐานร้อยละ ๗๕
- ๖) การส่งเสริมด้านสุขภาพอนามัย การจัดสวัสดิการทางสังคม พัฒนาอาชีพสร้างรายได้ให้คนในชุมชนอย่างทั่วถึง ร้อยละ ๘๐
- ๗) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การป้องกันและควบคุมโรคอุบัติใหม่ ร้อยละ ๙๐
- ๘) การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้สังคมและพัฒนาการของเด็ก ร้อยละ ๙๕
- ๙) การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬา ร้อยละ ๙๕
- ๑๐) การพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน ร้อยละ ๖๐
- ๑๑) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันสำคัญของชาติ ร้อยละ ๙๕

๓.๖ กลยุทธ์ (Strategies) มีดังนี้

- ๑) การพัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐานในการทำการเกษตร
- ๒) การฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพเกษตรกร
- ๓) การรณรงค์และสนับสนุนการดูแลสุขภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมพื้นที่สีเขียว
- ๔) การจัดการขยะมูลฝอยอย่างมีระบบ
- ๕) การก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ๖) การส่งเสริมด้านสุขภาพอนามัย การจัดสวัสดิการทางสังคม พัฒนาอาชีพสร้างรายได้ให้คนในชุมชนอย่างทั่วถึง
- ๗) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การส่งเสริมความรู้ และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่
- ๘) การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้สังคมและพัฒนาการของเด็ก
- ๙) การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬา
- ๑๐) การพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน
- ๑๑) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันสำคัญของชาติ

๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic stances) มีดังนี้

- ๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเกษตร
- ๒) การส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร
- ๓) การพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และแหล่งท่องเที่ยว
- ๔) การจัดการขยะมูลฝอย
- ๕) การพัฒนาระบบสาธารณสุข
- ๖) การส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านสาธารณสุข
- ๗) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๘) การส่งเสริมและช่วยเหลือเด็ก ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
- ๙) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และชุมชน
- ๑๐) การแก้ไขปัญหาความยากจน
- ๑๑) การพัฒนาด้านการศึกษา
- ๑๒) การพัฒนาด้านการกีฬา
- ๑๓) การพัฒนาด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑๔) การเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการประชาชน
- ๑๕) การบูรณาการร่วมกันระหว่างภาครัฐและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของส่วนราชการ ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้

ปัจจัยความเสี่ยง หรือประเด็นความเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการควบคุมหรือลดความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง ซึ่งความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรเอง เช่น กระบวนการดำเนินงานหรือระบบงานไม่เหมาะสม บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ อัตรากำลังไม่เพียงพอ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกขององค์กรที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจมีผลทำให้องค์กรเสียหายได้ หรือไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑. SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

๒. PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

๒. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

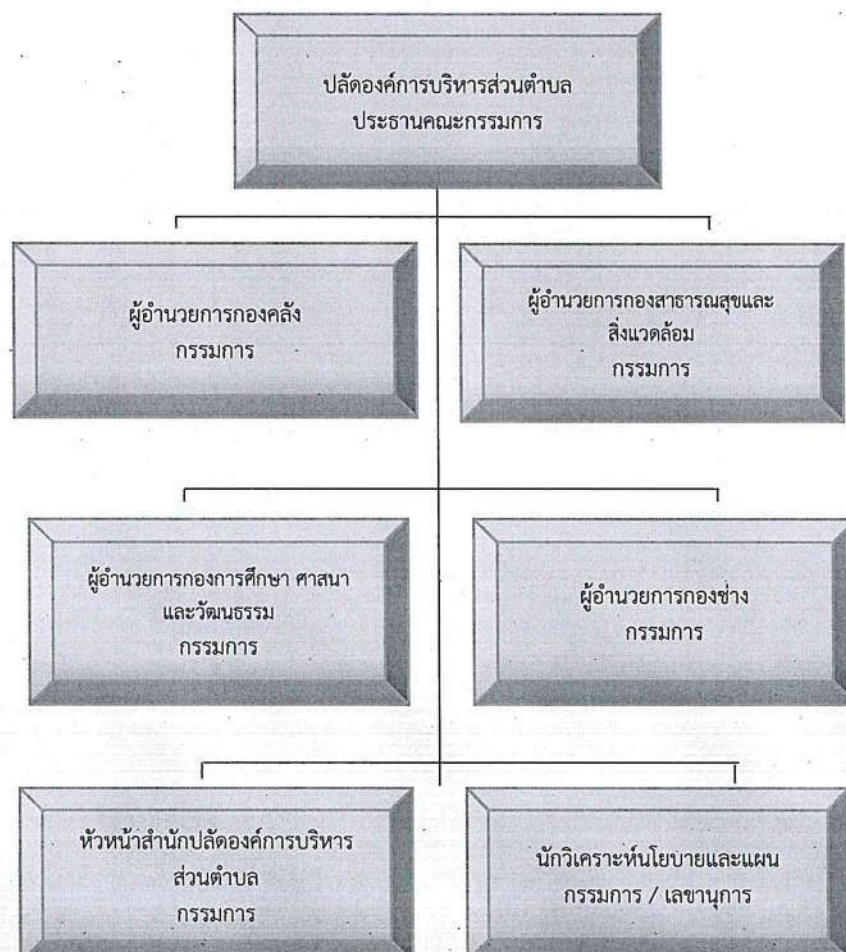
คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดงยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- ๑) ให้มีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒
- ๒) ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างในทุกระดับชั้น ที่ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- ๓) ให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง
- ๔) ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรอบปีงบประมาณ และทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของทุกระบวนการทำงาน มีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนั้น โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลแดง จึงมีความเชื่อมโยงกัน โดยมีคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลแดง ซึ่งแต่งตั้งมาจากหัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นคณะกรรมการและปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย ผลักดัน และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง ในขณะที่พนักงานและเจ้าหน้าที่ทุกกอง/ส่วนราชการ ปฏิบัติหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหน้าที่รับผิดชอบของแต่ละกอง องค์การบริหารส่วนตำบลแดง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลแดง ที่ ๓๘๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

**แผนผังโครงสร้างคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแดง อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี**



๓. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ แผนงาน / โครงการ เพื่อให้ทราบถึงเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในของหน่วยงาน ตามประเภทความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังนี้

- ๑) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการใช้ยุทธศาสตร์ที่ไม่เหมาะสม การที่ยุทธศาสตร์ไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจ การมียุทธศาสตร์ที่ไม่ชัดเจน และความไม่เหมาะสมของยุทธศาสตร์ ซึ่งอาจเกิดจากการที่สภาวะแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า ยุทธศาสตร์ในปัจจุบันสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคมหรือไม่ และประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของหน่วยงานหรือไม่
- ๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และการใช้ทรัพยากรโดยไม่ทำให้เกิดประโยชน์เต็มที่ตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง และหน่วยงานต่าง ๆ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า การดำเนินการใดสามารถทำงานได้ดี และการดำเนินการใดทำงานได้ไม่ดี หน่วยงานมีโครงสร้าง และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อถือได้หรือไม่ และหน่วยงานมีทรัพยากรที่เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินงานหรือไม่
- ๓) ความเสี่ยงด้านการเงินและทรัพยากร (Financial and material Risks) หมายถึง ความเสี่ยงต่อสถานะการเงินและทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ทั้งด้านรายได้ รายจ่าย ทรัพย์สิน และหนี้สิน ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่าทรัพยากรใดจะมีผลต่อการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง (ทั้งที่ชัดเจนและไม่ชัดเจน รวมถึง ข้อผูกพันและปัจจัยภายนอก) และอะไรคือปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น
- ๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย (Compliance Risks) หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ทั้งของภายในและภายนอกองค์กร ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า งาน กระบวนการ และบุคลากรดำเนินงานตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือไม่ สามารถเกิดการกระทำผิดกฎระเบียบได้อย่างไรบ้างและหากเกิดขึ้น ระบบตรวจสอบภายในจะสามารถตรวจเจอหรือไม่ และมีการเฝ้าระวังจากอดีตเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการละเว้นการปฏิบัติ

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการนำความเสี่ยงที่ระบุ มาจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ ซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์เหล่านั้น และผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินแล้วนำมากำหนดเป็นระดับความเสี่ยงในแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อช่วยให้สามารถเห็นภาพว่าเมื่อรวมทุกปัจจัยเสี่ยงแล้ว ปัจจัยเสี่ยงใดควรได้รับการจัดการก่อนหลังเป็นการจัดลำดับความเสี่ยง และสามารถตัดสินใจวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมต่อไป องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

๑. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (L)

ตาราง ๑.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๒๑ - ๔๐
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๔๑ - ๖๐
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๖๑ - ๘๐
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๑.๒ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ครั้ง)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้น ๕ ปี ต่อครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น ๒ - ๓ ปี ต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้น ๑ ปี ต่อครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้น ๑ - ๖ เดือน ต่อครั้ง
๕	สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น ๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า

ตาราง ๑.๓ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงคุณภาพ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นเพียงเล็กน้อย
๒	น้อย	มีโอกาสที่เกิดขึ้น แต่นาน ๆ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง หรือบ่อย ๆ
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง

๒. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของความรุนแรงของผลกระทบ (I)

ตาราง ๒.๑ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์น้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๒๑ - ๔๐
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๔๑ - ๖๐
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรงร้อยละ ๖๑ - ๘๐
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง มากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๒.๒ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (มูลค่าความเสียหาย)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	> ๕๐,๐๐๐ - ๘๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	> ๘๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	> ๑๐๐,๐๐๐ - ๑๕๐,๐๐๐ บาท
๕	สูงมาก	> ๑๕๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป

ตาราง ๒.๓ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงคุณภาพ (การดำเนินการ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีระยะเวลาดำเนินงานไม่เกิน ๕ วัน
๒	น้อย	มีระยะเวลาดำเนินงาน ๕ วัน - ๗ วัน
๓	ปานกลาง	มีระยะเวลาดำเนินงาน ๗ วัน - ๑๐ วัน
๔	สูง	มีระยะเวลาดำเนินงาน ๑๐ วัน - ๑๕ วัน
๕	สูงมาก	มีระยะเวลาดำเนินงานมากกว่า ๑๕ วัน

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนน้อย เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร
๒	น้อย	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนน้อย เช่น โครงการจัดซื้อจัดจ้างดำเนินงาน
๓	ปานกลาง	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนปานกลาง เช่น โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์
๔	สูง	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก เช่น โครงการจัดซื้อจัดจ้างที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
๕	สูงมาก	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนสูงมาก เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง,โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ,โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ,โครงการที่ต้องจัดทำรูปแบบรายการก่อสร้าง

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายน้อย
๒	น้อย	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายน้อย ดำเนินงานภายในหน่วยงาน
๓	ปานกลาง	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายภายในหน่วยงาน ดำเนินงานโดยหน่วยงาน
๔	สูง	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายมาก หรือโครงการที่ร่วมกับหน่วยงานอื่น
๕	สูงมาก	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลาย จำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกับหลายหน่วยงาน

ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ

	(แดง)	สูง	(คะแนนไม่น้อยกว่า ๑๕)
	(เหลือง)	ปานกลาง	(คะแนน ๕ - ๑๔)
	(เขียว)	ต่ำ	(คะแนน ๑ - ๔)

แผนภูมิแสดงระดับความเสี่ยง

ความรุนแรงของผลกระทบ (I)	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
	๒	๔	๖	๘	๑๐
	๑	๒	๓	๔	๕
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)					

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๑. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

วิธีการจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งแนวทางการจัดการความมี ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

- ๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจ หยุด ยกเลิก โครงการหรือกิจกรรมนั้นไป
- ๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- ๓) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ ไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกัน แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น
- ๔) การกระจายความเสี่ยงหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือ ถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง

๖) การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่มีอยู่ ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น การติดตามและทบทวน เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูล ที่ต้องกำหนดข้อมูลหรืออาจทำ Check List พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตาม โดยสามารถติดตามการบริหาร จัดการความเสี่ยงได้ ๒ ลักษณะ ดังนี้

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุกไตรมาส ทุกหกเดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในช่วงปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการ ดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

การติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และ ประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่ อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น อย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การ บริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

๗) การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two – Way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้ง ภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จาก ผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions)

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับ ความถี่ของการ รายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมของ องค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจอำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และระเบียบกฎหมายต่าง ๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา เพื่อศึกษารวบรวมข้อมูล ระบุความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น แล้วทำการประเมินตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง ทำการวิเคราะห์ค่าและจัดลำดับความเสี่ยง แล้วคัดเลือกความเสี่ยง ในระดับปานกลางขึ้นไป จนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก นำมากำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการ ในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงนั้น ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วรายงานให้ผู้บริหารองค์กรรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผน หลังจากดำเนินการประกาศใช้แผนไปแล้ว จึงทำการติดตามและประเมินผล การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่ม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้งจำเป็นต้องมีการทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อองค์กร

โดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ มีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์
๒. วัตถุประสงค์
๔. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๕. หน่วยงานรับผิดชอบ
๖. รหัสความเสี่ยง
๗. ความเสี่ยง
๘. ประเภทความเสี่ยง
๙. วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๐. วิธีการติดตามและการรายงาน
๑๑. ปีงบประมาณ
๑๒. งบประมาณ (ถ้ามี)

องค์การบริหารส่วนตำบลแมตแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.๐๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๑,๙๗๘,๔๐๐	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุ	จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้นไปในตำบลแมตแดง
สป.๐๐๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	เบี้ยยังชีพพิการ	๑,๘๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่คนพิการ	จำนวนคนพิการที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	คนพิการในพื้นที่ตำบลแมตแดง
สป.๐๐๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุ	จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	ผู้สูงอายุในพื้นที่ตำบลแมตแดง
สป.๐๐๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการซ่อมแซมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๓๕,๐๐๐	เพื่อฝึกความพร้อมในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	พนักงานส่วนตำบลและประชาชนในพื้นที่ตำบลแมตแดง

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.๐๐๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การบริหารและการบริการ ประชาชน	โครงการเชิญเกียรติพนักงาน ส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบล มตแดง ผู้มีคุณธรรมและ จริยธรรมในการปฏิบัติ ราชการและให้บริการ ประชาชนดีเด่น	๕๐๐	เพื่อสร้างขวัญและ กำลังใจให้กับ บุคลากรที่ปฏิบัติ หน้าที่อย่างมี ประสิทธิภาพ	จำนวนบุคลากรที่ คัดเลือก	พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง
สป.๐๐๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การบริหารและการบริการ ประชาชน	โครงการฝึกอบรมธรรมะ	๓,๕๐๐	เพื่อฝึกอบรม คุณธรรมตามหลัก ธรรมาภิบาล	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ผู้บริหาร สมาชิก สภา พนักงานและ พนักงานจ้าง
สป.๐๐๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนา การบริหารและการบริการ ประชาชน	อุดหนุนโครงการศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๕,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนโครงการ ศูนย์ปฏิบัติการร่วม ในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	จำนวนร้อยละของ ดำเนินการให้ความ ช่วยเหลือประชาชนใน เขตอำเภอศรีประจันต์	อุดหนุนองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตศรีประจันต์

องค์การบริหารส่วนตำบลแมตแดง

แบบ บส.๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.๐๐๘	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน	ค่าใช้จ่ายสำหรับการเลือกตั้งท้องถิ่น	๒๕๐,๐๐๐	เพื่อจัดให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นรวมทั้งการเลือกตั้งกรรมการเลือกตั้ง	จำนวนครั้งที่มีการเลือกตั้ง	การจัดการเลือกตั้งท้องถิ่นในตำบลแมตแดงจำนวน ๗ หมู่บ้าน เขตเลือกตั้ง ๘ หน่วยเลือกตั้ง
สป.๐๐๙	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการประชุมประชาคมตำบล	๕,๐๐๐	เพื่อจัดประชุมประชาคมในระดับตำบล	จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมภาคีส่วนต่างๆ	ผู้เข้าร่วมร้อยละ ๖๐/๒๐/๕ ตามประกาศสัดส่วนฯ
สป.๐๑๐	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการเวทีประชาคมหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน	๑๐,๐๐๐	เพื่อจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในการพัฒนาพื้นที่ตำบลแมตแดง	จำนวนหมู่บ้านที่จัดประชุมภาคีหมู่บ้าน	หมู่ที่ ๑ - ๗ ตำบลแมตแดง
สป.๐๑๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการฝึกอบรมการปลูกพืชผักสมุนไพรพื้นบ้านตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	๓,๐๐๐	เพื่อจัดฝึกอบรมให้ความรู้การปลูกพืชสมุนไพรพื้นบ้าน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	ผู้สูงอายุ กลุ่มสตรี และผู้ด้อยโอกาสในตำบลแมตแดง

องค์การบริหารส่วนตำบลแมตแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.๐๑๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพของประชาชนในชุมชนตำบลแมตแดง	๑,๐๐๐	เพื่อให้สตรี ผู้สูงอายุ และประชาชนมีสุขภาพที่แข็งแรง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	สตรี ผู้สูงอายุ และประชาชน
สป.๐๑๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านดิจิทัล ในการขายสินค้า OTOP	๖,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้ในการขายสินค้าออนไลน์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มสตรี ผู้สูงอายุ และประชาชน
สป.๐๑๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมอาชีพ	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านอาชีพ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	ผู้สูงอายุ กลุ่มสตรี คนพิการ และประชาชน
สป.๐๑๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการป้องกันและแก้ปัญหายาเสพติด	๕,๐๐๐	เพื่อจัดกิจกรรมรณรงค์ ประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเล็งเห็นถึงโทษและพิษภัยของยาเสพติด	เยาวชน และประชาชนตระหนักถึงพิษภัยและโทษของยาเสพติด ร้อยละ ๘๐	เยาวชน ประชาชนในพื้นที่ ตำบลแมตแดง

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.๐๑๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมสุขอนามัยในบ้านเรือนให้กับผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ และผู้พิการ	๓,๐๐๐	เพื่อผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุและผู้พิการ มีบ้านเรือนที่สะอาดและถูกหลักอนามัย	จำนวนผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับการส่งเสริมสุขอนามัยในบ้านเรือน	ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้พิการ
กค ๐๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน	โครงการจัดทำแผนทฤษฎีอาชีพและทะเบียนทรัพย์สิน	๒๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน	พื้นที่ zone ๑-๕	แปลงที่ดินในเขตตำบลแดงและทรัพย์สินของ อบต.
กค ๐๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้	-	๑. เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บรายได้ ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายระเบียบหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด ๓. เพื่อให้การจัดเก็บภาษีมีความเป็นธรรมและจัดเก็บอย่างทั่วถึง ๔. เพื่อให้การจัดเก็บลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ตามเป้าหมาย	จัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	สามารถจัดเก็บภาษีได้ตามเป้าหมาย และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กค ๐๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	การปฏิบัติงานด้านการเงินและการบัญชี	-	เพื่อให้การบันทึกบัญชีเป็นไปด้วยความถูกต้องครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	กองคลังสามารถบันทึกบัญชีได้ครบถ้วน ถูกต้องเป็นปัจจุบัน	สามารถจัดทำรายงานทางการเงินและบัญชีได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด และสามารถปิดบัญชีได้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง
กค ๐๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	การจัดซื้อจัดจ้าง	-	เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการปฏิบัติอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน	ผลการตรวจติดตามการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างมีการปฏิบัติอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน
กข๐๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณสุข โภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จาก ถนน คสล.เดิม ขอย ๒๙ ถึง บริเวณโรงงานผลิตปูน หมู่ที่ ๒	๔๙๖,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	ความพึงพอใจของประชาชนที่ได้ใช้ถนนในการสัญจรไป-มา ร้อยละ ๘๐	ระยะทางยาว ๓๐๐ เมตร กว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร
กข๐๐๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณสุข โภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากบริเวณบ้านนายชูชาติ พานสัมฤทธิ์ ถึงบริเวณบ้านนางสาวรจนา ศรีวิเชียร หมู่ที่ ๒	๑๕๗,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	ขนาด ความยาว ความกว้าง ความหนา และคุณภาพถนน	ระยะทางยาว ๙๕ เมตร กว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลแมตแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
กข๐๐๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณสุข โภค และแหล่ง ท่องเที่ยว	โครงการตลาดคอนกรีตดูส่ง น้ำ จากบ้านนายมนเฑียร ฉะอ้อน ถึงที่นา นายภาคกร นวมทอง หมู่ที่ ๑	๔๔๐,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างตลาด คอนกรีตดูส่งน้ำ ๑๐๐	ปากคูกว้าง ๒.๐๐. เมตร กั้นคลองคลอง ๐.๕๐ เมตร ระยะทางยาว ๗๐๐ เมตร
กข๐๐๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณสุข โภค และแหล่ง ท่องเที่ยว	โครงการเสริมผิวจราจร Asphalt Concrete จาก ถนนสายโพธิ์พระยา-บ้าน กล้วย ถึงบริเวณวัดเทพสุธา วาส หมู่ที่ ๑	๒๗๔,๐๐๐	เพื่อเสริมผิวจราจร Asphalt Concrete	เสริมผิวจราจร AC. กว้าง ๔.๐๐ ม. หนา ๐.๐๕ ม. ระยะทาง ๑๕๕ ม.
กข๐๐๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณสุข โภค และแหล่ง ท่องเที่ยว	โครงการเสริมผิวจราจร Asphalt Concrete จาก ถนนสายโพธิ์พระยา-บ้าน กล้วย ถึงบ้านนางสง่า มณีวงษ์ หมู่ที่ ๓	๔๒๐,๗๐๐	เพื่อเสริมผิวจราจร Asphalt Concrete	เสริมผิวจราจร AC. กว้าง ๓.๐๐ ม. หนา ๐.๐๕ ม. ระยะทาง ๓๓๐ ม.

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๐๔/๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการสืบสานสงกรานต์วิถีไทย	๑๓,๐๐๐.-	เพื่อส่งเสริมประเพณีสงกรานต์ให้เป็นประเพณีที่ยั่งยืน เพื่อสืบสานคุณค่าสาระของวัฒนธรรมและวิถีอัตลักษณ์ของท้องถิ่น	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชน
ศ ๐๔/๐๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๔๐๗,๘๐๐.-	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดหาอาหารกลางวันให้นักเรียนและเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้กับศพด.อปท. มดแดง ดังนี้ - ค่าจัดการเรียนการสอน - ค่าหนังสือเรียน - ค่าอุปกรณ์การเรียน - ค่าเครื่องแบบนักเรียน - ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัดศพด.อปท. มดแดงจำนวน ๕๐ คน

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๑

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๐๔/๐๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณ โครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดเทพสุธาวาส	๒๒๓,๒๐๐.-	เพื่ออุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัดสพฐ.
ศ ๐๔/๐๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณ โครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดวังพลับเหนือ	๔๔๒,๘๐๐.-	เพื่ออุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัดสพฐ.
ศ ๐๔/๐๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณ โครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดวังพลับใต้	๓๐๒,๔๐๐.-	เพื่ออุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัดสพฐ.
ศ ๐๔/๐๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณ โครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดเสาชางทอง	๒๗๐,๐๐๐.-	เพื่ออุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัดสพฐ.

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สธ๐๕/๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามปณิธาน ศาสตราจารย์ดร. สมเด็จ พระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	๕๐,๐๐๐.-	-เพื่อให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัขและแมว -เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญและให้ความสำคัญร่วมมือในการดูแลสัตว์เลี้ยงให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า -เพื่อป้องกันการติดต่อกับโรคพิษสุนัขบ้าจากสัตว์มาสู่คน	จำนวนสุนัขและแมวที่ได้รับวัคซีน	-เพื่อลดภาวะเสี่ยงต่อการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า ในสัตว์ซึ่งเป็นพาหะนำโรค -เพื่อทำการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง วัด โรงเรียน และชุมชน -จำนวนสุนัขและแมวได้รับวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ร้อยละ ๙๐ ของจำนวนที่ขึ้นทะเบียนข้อมูล

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
สธ๐๕/๐๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก และใช้กั๊กอย่างยั่งยืน	๕๐,๐๐๐.-	-เพื่อลดอัตราการป่วยและไม่มีผู้ป่วยเสียชีวิตด้วยโรคไข้เลือดออก -เพื่อกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายและกำจัดลูกน้ำยุงลายบริเวณบ้าน วัด โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชน -เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ในการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออกที่ถูกต้องและเหมาะสม -เพื่อให้มีการทำความสะอาดพื้นที่ บ้าน โรงเรียนฯ ไม่ให้มีแหล่งเชื้อโรค	-เพื่อลดอัตราการป่วยและไม่มีผู้ป่วยเสียชีวิตด้วยโรคไข้เลือดออก -เพื่อกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายและกำจัดลูกน้ำยุงลายบริเวณบ้าน วัด โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชน -เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ในการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออกที่ถูกต้องและเหมาะสม -เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ ในการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออกที่ถูกต้องและเหมาะสม

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สธ๐๕/๐๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณสุขโรค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการธนาคารขยะ	๑๐,๐๐๐.-	-เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะ -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการขยะมูลฝอย -เพื่อสร้างรายได้เสริมจากการจำหน่ายขยะรีไซเคิล -เพื่อลดปริมาณขยะในชุมชนและลดภาระในการกำจัดขยะ	จำนวนสมาชิก ๑,๘๕๐ คน	-ดำเนินการโดยประชาสัมพันธ์และรณรงค์การคัดแยกขยะในชุมชน -จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง การคัดแยกขยะและการบริหารจัดการธนาคารขยะ -จัดตั้งและดำเนินการธนาคารขยะในแต่ละชุมชน -กำหนดวันรับซื้อขยะรีไซเคิลเป็นประจำ -ติดตามและประเมินผล การดำเนินงานของธนาคารขยะ

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๑

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สธ๐๕/๐๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณสุข โภค และแหล่ง ท่องเที่ยว	โครงการปลูกหญ้าแฝก	๑๐,๐๐๐.-	-เพื่อสนองแนวทางพระราชดำริ มณพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่๙ -เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมี ความรู้ ความเข้าใจประโยชน์ของ หญ้าแฝก -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการปลูกหญ้าแฝก อนุรักษ์พันธุ์พืช -เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลแดง	จำนวนสมาชิก ๔๐ คน	-สำรวจสถานที่ดำเนิน โครงการ -ประชาสัมพันธ์และ รณรงค์การปลูกหญ้า แฝก -ดำเนินการโครงการ -ติดตามและ ประเมินผลโครงการฯ

ลงชื่อ.....

(นายวินัย โพธิ์สุทธิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแดง
วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙ x ๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป.๐๐๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุ	สำนักปลัด	ผู้สูงอายุย้ายภูมิลำเนา เข้า - ออก ไปยังพื้นที่ อบท. อื่น โดยไม่แจ้ง หรือไปลงทะเบียน ณ อบท. แห่งใหม่	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔ (สูง)	๓ (ปานกลาง)	๑๒ (สูง)	ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน
สป.๐๐๒	เบี้ยยังชีพความพิการ	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่คนพิการ	สำนักปลัด	บัตรประจำตัวคนพิการหมดอายุ	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔ (สูง)	๓ (ปานกลาง)	๑๒ (สูง)	ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๐๓	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุเอดส์	เพื่อจ่ายค่า เบี้ยยังชีพ ให้แก่ผู้ป่วย เอดส์	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	๔ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป.๐๐๔	โครงการซ่อมแซม ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	เพื่อฝึกความ พร้อมในการ ใช้อุปกรณ์ ดับเพลิง	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	๔ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๐๕	โครงการเชิญเกียรติ พนักงนส่วนตำบล และพนักงานจ้างของ องค์การบริหารส่วน ตำบลมดแดง ผู้มี คุณธรรมและจริยธรรม ในการปฏิบัติราชการ และให้บริการ ประชาชนดีเด่น	เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจ ให้กับบุคลากร ที่ปฏิบัติหน้าที่ อย่างมี ประสิทธิภาพ	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำ มาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป.๐๐๖	โครงการฝึกอบรม ธรรมะ	เพื่อฝึกอบรม คุณธรรมตาม หลักธรรมภิ บาล	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำ มาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป.๐๐๗	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	เพื่ออุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และหนังสือสั่งการ-ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๓ (ปานกลาง)	๖ (ปานกลาง)	ศึกษาเปรียบเทียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขอรับเงินอุดหนุน
สป.๐๐๘	ค่าใช้จ่ายสำหรับการเลือกตั้งท้องถิ่น	เพื่อจัดให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่น กรณีหมดวาระหรือกรณีเลือกตั้งซ่อม	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และหนังสือสั่งการ-ด้านการขออนุมัติอนุญาต-ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๓ (ปานกลาง)	๖ (ปานกลาง)	ศึกษาเปรียบเทียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้ง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป.๐๐๙	โครงการประชุมประชาชนตำบล	เพื่อจัดประชุมประชาชนในระดับตำบล	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และหนังสือสั่งการ-ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป.๐๑๐	โครงการเวทีประชาคมหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน	เพื่อจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในการพัฒนาพื้นที่ตำบลมดแดง	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และหนังสือสั่งการ-ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๑๑	โครงการฝึกอบรม การปลูกพืชผัก สมุนไพรพื้นบ้านตาม หลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อจัดฝึกอบรม ให้ความรู้การ ปลูกพืช สมุนไพร พื้นบ้าน	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป.๐๑๒	โครงการส่งเสริมการ ออกกำลังกายเพื่อ สุขภาพของคนใน ชุมชนตำบลมดแดง	เพื่อให้สตรี ผู้สูงอายุ และ ประชาชนมี สุขภาพที่ แข็งแรง	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๑๓	โครงการส่งเสริม ความรู้ด้านดิจิทัล ใน การขายสินค้า OTOP	เพื่อให้ความรู้ใน การขายสินค้า ออนไลน์	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป.๐๑๔	โครงการส่งเสริม อาชีพ	เพื่อส่งเสริม พัฒนาทักษะ ด้านอาชีพ	สำนักปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๑๕	โครงการป้องกันและ แก้ปัญหาภัยแล้ง	เพื่อจัดกิจกรรมรณรงค์ ประชาสัมพันธ์สร้าง จิตสำนึกให้ประชาชน เล็งเห็นถึงโทษและพิษ ภัยของยาเสพติด	สำนัก ปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป.๐๑๖	โครงการส่งเสริม สุขภาพใน บ้านเรือนให้กับ ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ และผู้พิการ	เพื่อผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ และผู้พิการ มี บ้านเรือนที่สะอาดและ ถูกหลักอนามัย	สำนัก ปลัด	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กค ๐๐๑	โครงการจัดทำแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	เพื่อปรับปรุงแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินให้เป็น ปัจจุบัน	กองคลัง	กฎระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความ เสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กค๐๐๒	งานพัฒนา เร่งรัดและ จัดเก็บรายได้	๑. เพื่อให้การปฏิบัติงานด้าน การจัดเก็บรายได้ ดำเนินการ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การจัดเก็บรายได้ เป็นไปตามนโยบายและ เป้าหมายที่กำหนด ๓. เพื่อให้การจัดเก็บภาษีสีมี ความเป็นธรรมและจัดเก็บ อย่างทั่วถึง ๔. เพื่อให้จัดเก็บลูกหนี้ที่ ค้างชำระได้ตามเป้าหมาย	งาน พัฒนา เร่งรัด และ จัดเก็บ รายได้ กองคลัง	๑. มีลูกหนี้ภาษีสีมี ชำระ ๒. มีลูกหนี้ ค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอยค้างชำระ เป็นจำนวนมาก ๓. ผู้มีหน้าที่เสียภาษี ขาดความเข้าใจเรื่อง พ.ร.บ.ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง ๔. จัดเก็บไม่เป็นไป ตามชำระภาษีไม่ให้ ความร่วมมือ เป้าหมายเนื่องจาก ผู้มีหน้าที่ และหลีกเลี่ยงไม่ ชำระภาษี	ด้านการเงิน (F)	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	กำหนดกิจกรรม เพื่อลดความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กค ๐๐๓	การปฏิบัติงานด้าน การเงินและการบัญชี	เพื่อให้การบันทึกบัญชี เป็นไปด้วยความ ถูกต้องครบถ้วนและ เป็นปัจจุบัน	งาน การเงิน และ บัญชีกอง คลัง	การบันทึกข้อมูล งานการเงินและ การบัญชีมีการ คลาดเคลื่อนและ สูญหาย	ด้านการเงิน (F)	๑ (ต่ำมาก)	๓ (ปานกลาง)	๓ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
กค ๐๐๔	การจัดซื้อจัดจ้าง	เพื่อให้การจัดซื้อจัด จ้างมีการปฏิบัติอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน มี ความโปร่งใสสามารถ ตรวจสอบได้ทุก ขั้นตอน	งานพัสดุ และ ทรัพย์สิน กองคลัง	ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับมติ คณะรัฐมนตรี และ หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้องมีการ ปรับเปลี่ยนอย่าง ต่อเนื่อง	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (L)	๒ (ต่ำ)	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กข ๐๐๑	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล.จาก ถนน คสล.เดิม ขอย ๒๙ ถึง บริเวณ โรงงานผลิตหิน หมู่ที่ ๒	เพื่อก่อสร้างถนน ให้ได้มาตรฐานและ ประชาชนได้รับ ความสะดวก ปลอดภัย	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแบบ และไม่ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการเงิน (F)	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ
กข ๐๐๒	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. จาก บริเวณบ้านนายชู ชาติ พานสัมฤทธิ์ ถึง บริเวณบ้านนางสาว รจนา ศรีวิเชียร หมู่ที่ ๒	เพื่อก่อสร้างถนน ให้ได้มาตรฐานและ ประชาชนได้รับ ความสะดวก ปลอดภัย	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแบบ และไม่ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการเงิน (F)	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กข ๐๐๓	โครงการลาด คอนกรีตคูล่งน้ำ จาก บ้านนายสมณเตียร ฉะอุ้น ถึงที่นา นายภาคศกร นวม ทอง หมู่ที่ ๑	เพื่อก่อสร้างลาด คอนกรีตคูล่งน้ำ เพื่อ ระบายน้ำได้สะดวก	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแบบ และไม่ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาตาม แผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการเงิน (F)	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ
กข ๐๐๔	โครงการเสริมผิว จราจร Asphalt Concrete จากถนน สายโพธิ์พระยา-บ้าน กล้วย ถึงบริเวณวัด เทพสุवास หมู่ที่ ๑	เพื่อปรับปรุงผิว จราจรให้กลับมาใช้ งานได้ดีและ ประชาชนได้รับความ สะดวกปลอดภัย	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแบบ และไม่ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาตาม แผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการเงิน (F)	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กข ๐๐๕	โครงการเสริมผิว จราจร Asphalt Concrete จากถนน สายโพธิ์พระยา-บ้าน กล้วย ถึงบ้านนาง สง่า มณีวงษ์ หมู่ที่ ๓	เพื่อปรับปรุงผิว จราจรให้กลับมาใช้ งานได้ดีและ ประชาชนได้รับความ สะดวกปลอดภัย	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแบบ และไม่ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการเงิน (F)	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	เพื่อสนับสนุน - ค่าจัดการเรียนการสอน - ค่าจัดการเรียนการสอน - ค่าหนังสือเรียน - ค่าอุปกรณ์การเรียน - ค่าเครื่องแบบนักเรียน - ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	กองการศึกษาฯ	การเปลี่ยนแปลงแนวทางการดำเนินงาน	ด้านการดำเนินงาน	๑ (ต่ำมาก)	๑ (ต่ำมาก)	๑ (ต่ำมาก)	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๓	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียน วัดเทพสุาวาส	เพื่ออุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานรองรับงบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๔ (สูง)	๓ (ปานกลาง)	๑๒ (สูง)	ควบคุมความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๔	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียน วัดวังลับเหนือ	เพื่ออุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานรองรับงบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๔ (สูง)	๓ (ปานกลาง)	๑๒ (สูง)	ควบคุมความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๕	อุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน โรงเรียน วัดวังพลับใต้	เพื่ออุดหนุนงบประมาณ โครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษา ของหน่วยงานขอรับ งบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๕ (สูง)	๓ (ปานกลาง)	๑๒ (สูง)	ควบคุม ความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๖	อุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน โรงเรียน วัดเสาธงทอง	เพื่ออุดหนุนงบประมาณ โครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษา ของหน่วยงานขอรับ งบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๕ (สูง)	๓ (ปานกลาง)	๑๒ (สูง)	ควบคุม ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙ X ๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๑	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามปณิธาน ศาสตราจารย์ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	เพื่อให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัขและแมว -เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมในการดูแลสัตว์เลี้ยงให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า -เพื่อป้องกันการติดต่อของโรคพิษสุนัขบ้าจากสัตว์มาสู่คน	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กฎระเบียบและหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓ (ปานกลาง)	๒ (ต่ำ)	๖ (ปานกลาง)	ศึกษาเปรียบเทียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙ X ๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๒	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก และใช้ชีวิตร่วมกันอย่างยั่งยืน	-เพื่อลดอัตราการป่วยและไม่มีผู้ป่วยเสียชีวิตด้วยโรคไข้เลือดออก -เพื่อกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายและกำจัดลูกน้ำยุงลายบริเวณบ้าน วัด โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชน -เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ในการควบคุมป้องกันโรค -ใช้เลือดออกที่ถูกต้องและเหมาะสม -เพื่อให้มีการทำความสะอาดพื้นที่ บ้าน โรงเรียนฯ ไม่ให้มีแหล่งเชื้อโรค	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กฎระเบียบ และหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๔) X (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๓	โครงการธนาคารขยะ	-เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะ -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการขยะมูลฝอย -เพื่อสร้างรายได้เสริมจากการจำหน่ายขยะรีไซเคิล -เพื่อลดปริมาณขยะในชุมชนและลดภาระในการกำจัดขยะ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กฎระเบียบและหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๔	โครงการปลูกหญ้าแฝก	-เพื่อสนองแนวทางพระราชดำริน - พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙ -เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ - ประโยชน์ของหญ้าแฝก -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปลูกหญ้าแฝกอนุรักษ์พันธุ์พืช -เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กฎระเบียบและหนังสือสั่งการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

ลงชื่อ.....

(นายวินัย โพธิ์สุทธิ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป.๐๐๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุย้ายภูมิลำเนา เข้า - ออก ไปยังพื้นที่ อบท. อื่น โดยไม่แจ้ง หรือไปลงทะเบียน ณ อบท.แห่งใหม่ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ตรวจสอบข้อมูล ให้ถูกต้อง ครบถ้วน	สำนักปลัด	- แต่งตั้ง คณะกรรมการ ตรวจสอบข้อมูลของ ผู้สูงอายุ ที่มาขอรับ เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวน ผู้สูงอายุที่ ได้รับเบี้ยยัง ชีพ	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕
สป.๐๐๒	เบี้ยยังชีพความ พิการ	บัตรประจำตัวคนพิการ หมดอายุ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ตรวจสอบข้อมูล ให้ถูกต้อง ครบถ้วน	สำนักปลัด	- แต่งตั้ง คณะกรรมการ ตรวจสอบข้อมูลของ คนพิการ	จำนวนคน พิการที่ได้รับ เบี้ยยังชีพ	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๓

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป.๐๐๗	อุดหนุนโครงการ ศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมในการ ช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์การปกครอง ส่วนท้องถิ่น	กฎ ระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต	ศึกษาระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับ การขอรับเงิน อุดหนุน	สำนักปลัด	-ดำเนินการตาม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง อย่าง เคร่งครัด	จำนวนร้อยละของ การดำเนินการให้ ความช่วยเหลือ ประชาชนในเขต อำเภอศรีประจันต์	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕
สป.๐๐๘	ค่าใช้จ่ายสำหรับ การเลือกตั้ง ท้องถิ่น	กฎ ระเบียบ และ หนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัด จ้าง	ศึกษาระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับ การเลือกตั้ง ท้องถิ่น	สำนักปลัด	- ดำเนินการตาม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง อย่าง เคร่งครัด	จำนวนครั้งที่มีการ เลือกตั้ง	ธ.ค. ๖๘ - ก.พ. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๓

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กค ๐๐๔	งานพัฒนาเร่งรัดและ จัดเก็บรายได้	๑.มีลูกหนี้ภาษีค้าง ชำระ ๒. มีลูกหนี้ ค่าธรรมเนียมขยะมูล ฝอยค้างชำระเป็น จำนวนมาก ๓. ผู้มีหน้าที่เสียภาษี ขาดความเข้าใจเรื่อง พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ๔. จัดเก็บไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย เนื่องจากผู้มีหน้าที่ ชำระภาษีไม่ให้ความ ร่วมมือและหลีกเลี่ยง ไม่ชำระภาษี	ลดความเสี่ยง	งานพัฒนา เร่งรัดและ จัดเก็บรายได้ กองคลัง	๑.ประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจให้ผู้หน้าที่เสีย ภาษีและค่าธรรมเนียม ต่างๆรับทราบโดยผ่านสื่อ ต่างๆ เช่น เสียงตามสาย เว็บไซต์ของ อบต. ๒. ให้บริการจัดเก็บภาษี ในวันหยุดราชการ และ ช่วงเย็นหลังหมดเวลา ราชการตามจุดที่กำหนด ๓. ออกเก็บลูกหนี้ชำระใน หมู่บ้านทุกหลังคาเรือน ๔. หารือการรับชำระภาษี ประเภทต่างๆ ด้วย ช่องทางที่มากขึ้น ๕. ตรวจสอบฐานข้อมูล ภาษีให้เป็นปัจจุบัน ๖. ให้เจ้าหน้าที่ออกเก็บ ตามบ้านในกรณีค้างชำระ	จัดเก็บภาษีและ ค่าธรรมเนียมไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๑ ต.ค.๖๔ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๕	รายงานผลให้ผู้บริหาร ทราบทุก ๓ เดือน

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๓

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กข๐๐๑	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล.จาก ถนน คสล.เดิม ขอย ๒๙ ถึง บริเวณโรงงานผลิต ปูน หมู่ที่ ๒	ก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแบบ และไม่ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาตาม แผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุม งานที่มีความรู้ ทักษะเกี่ยวกับ งานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับงาน ก่อสร้าง ให้กับ เจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานที่ได้รับ การแต่งตั้งเป็น คณะกรรมการชุด ต่าง ๆ อยู่เสมอ	ขนาด ความกว้าง ความยาว ความ หนา และคุณภาพ ถนน	ก.พ. ๖๔ - พ.ค. ๖๔	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กข๐๐๒	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. จาก บริเวณบ้านนายชู ชาติ พานสัมพันธ์ ถึง บริเวณบ้านนางสาว รจนา ศรีวิเชียร หมู่ที่ ๒	ก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแบบ และไม่ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาตาม แผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัด จ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุม งานที่มีความรู้ ทักษะ เกี่ยวกับงานที่ ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับงาน ก่อสร้าง ให้กับ เจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็น คณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ขนาด ความ กว้าง ความยาว ความหนา และ คุณภาพถนน	ก.พ. ๖๙ - พ.ค. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผล การดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ ตาม แบบ บส.๔-๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
กข ๐๐๓	โครงการตลาดคอนกรีตคู่สงน้ำจากบ้านนายมณฑียร ฉะอ้อนถึงพื่นา นายภาคศกร นวมทอง หมู่ที่ ๑	ก่อสร้างไม่ เป็นไปตามแบบ และไม่แล้วเสร็จ ภายใน ระยะเวลาตาม แผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัด จ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุม งานที่มีความรู้ ทักษะ เกี่ยวกับงานที่ ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับงาน ก่อสร้าง ให้กับ เจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานที่ได้รับบริการ แต่งตั้งเป็น คณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ขนาด ความ กว้าง ความยาว ความหนา และ คุณภาพถนน	ก.พ. ๖๔. - พ.ค. ๖๔	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผล การดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ. ตาม แบบ บส.๔-๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๓

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กข๐๐๔	โครงการเสริมผิว จราจร Asphalt Concrete จากถนน สายโพธิ์พระยา-บ้าน กล้วย ถึงบริเวณวัด เทพสุทธาวาส หมู่ที่ ๑	ก่อสร้างไม่ เป็นไปตามแบบ และไม่แล้วเสร็จ ภายใน ระยะเวลาตาม แผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัด จ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุม งานที่มีความรู้ ทักษะ เกี่ยวกับงานที่ ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับงาน ก่อสร้าง ให้กับ เจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็น คณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ขนาด ความ กว้าง ความ ยาว ความ หนา และ คุณภาพถนน	ก.พ. ๖๙ - พ.ค. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๓

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กข ๐๐๕	โครงการเสริมผิว จราจร Asphalt Concrete จากถนน สายโพธิ์พระยา-บ้าน กล้วย ถึงบ้านนาง สง่า มณีวงษ์ หมู่ที่ ๓	ก่อสร้างไม่ เป็นไปตามแบบ และไม่แล้วเสร็จ ภายใน ระยะเวลาตาม แผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติ อนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัด จ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง/ ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุม งานที่มีความรู้ ทักษะ เกี่ยวกับงานที่ ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับงาน ก่อสร้าง ให้กับ เจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็น คณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ขนาด ความ กว้าง ความ ยาว ความ หนา และ คุณภาพ ถนน	ก.พ. ๖๙ - พ.ค. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๓ ๐๔/๐๓	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดเทพสุธาวาส	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานรองรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะกรรมการติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียนสพฐ.	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๔ เม.ย. - พ.ค. ๒๕๖๕	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
๓ ๐๔/๐๔	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดวังปลับเหนือ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานรองรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะกรรมการติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียนสพฐ.	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๔ เม.ย. - พ.ค. ๒๕๖๕	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
๓ ๐๔/๐๕	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดวังปลับใต้	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานรองรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะกรรมการติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียนสพฐ.	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๔ เม.ย. - พ.ค. ๒๕๖๕	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
๓ ๐๔/๐๖	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดเสาธงทอง	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานรองรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะกรรมการติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียนสพฐ.	ต.ค. - พ.ย. ๒๕๖๔ เม.ย. - พ.ค. ๒๕๖๕	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลแมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
สธ.๐๐๑.	โครงการสัปดาห์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามปณิธาน ศาสตราจารย์ดร. สมเด็จ พระเจ้าวรวงศ์เธอ เจ้า ฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระ ศรีสวางควัฒนวรขัตติย ราชนารี	กฎระเบียบ และหนังสือ สั่งการ -ด้านการขอ อนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง	ศึกษาระเบียบการ จัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ดำเนินการตามระเบียบที่ เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	จำนวนสุนัขและแมว ที่ได้รับวัคซีน	ม.ค. ๖๙ - พ.ค. ๖๙	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

ลงชื่อ.....

(นายวินัย โพธิ์สุทธิ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแมดแดง

วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ออน

ที่ ๓๘/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ออน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ออนเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ออน ดังนี้

- | | |
|---|-------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| ๓. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๘. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ/เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ออนเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ปฏิบัติหน้าที่...

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายวินัย โพธิสุทธิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง